

CASE STUDY:

Planowanie kosztów produkcji z zastosowaniem Qlik Sense Enterprise i K4 Analytics

Branża:

Produkcyjna

Kraj:

Polska

Czas trwania:

9 miesięcy

Rozwiązania:

Qlik Sense Enterprise (on-premise) i K4 Analytics



Systemy Qlik i K4, dzięki dokładnej analizie kosztów, planowania stawek stałych i zmiennych oraz zautomatyzowaniu procesów wprowadzania i weryfikacji danych, znacząco wpływają na rozwój i funkcjonowanie organizacji, w której są wdrażane.

Opis projektu:

Klient to duża firma produkcyjna o złożonych procesach produkcyjno-biznesowych, w której nagłą potrzebą była konieczność aktualizacji danych prognostycznych oraz automatyzacji procesów tworzenia planów i raportów, wykorzystujących pliki Excel. Wdrożenie narzędzi miało na celu częściową automatyzację prac, zachowanie spójności danych i przyspieszenie procesu planowania stawek, narzutów oraz rejestracji bieżących kosztów produkcji. Implementacja narzędzia pozwoliła znacząco przyspieszyć proces generowania raportów i wyznaczania wartości planowanych.

Kontekst:

Ważnym etapem wyznaczania kosztów produkcji jest wyliczenie rzeczywistych stawek maszynowych oraz robocizny. Osobną kwestią jest wyznaczenie procentowych narzutów doliczanych do kosztów wynikających z obróbki materiałów, uwzględniających m.in. koszty energii elektrycznej i pozostałych mediów. W celu zwiększenia możliwości i jednocześnie zmniejszenia obciążenia systemu ERP, podjęto decyzję o przeniesieniu dodatkowych kalkulacji do Qlik Sense, co znacząco usprawniło efektywność procesu i zmniejszyło czas potrzebny na uzyskanie miarodajnego wyniku.

Skontaktuj się z nami:

dominik.machalica@bpx.pl
www.bpxglobal.com

CASE STUDY:

Planowanie kosztów produkcji z zastosowaniem Qlik Sense Enterprise i K4 Analytics

Wyzwania:

Dotychczasowy proces analizy kosztów oraz planowania stawek i narzutów był wykonywany ręcznie, co było niezwykle czasochłonne i wymagało dużego nakładu pracy przedstawicieli działu Kontrolingu. Analiza kosztów była przeprowadzana w plikach Excel, w których klient manualnie uzupełniał dane z zeszłego miesiąca, korygując niektóre wartości na podstawie swojego doświadczenia i wiedzy, przypisując je do odpowiednich grup zasobów.

Po uzupełnieniu arkuszy, za pomocą formuł wyznaczano stawki robocizny i maszynowe, co również wymagało manualnego wprowadzenia i korekty danych, np. dostępności pracowników. Proces wyznaczania stawek i innych elementów kosztowych opierał się na doświadczeniu przedstawiciela działu Kontrolingu, co uniemożliwiało odtworzenie raportu w rozwiązaniach informatycznych, za pomocą jedynie parametrów pobranych z systemu. Wdrożenie wymagało udziału doświadczonego kontrolera, a tym samym sukces dotychczasowego procesu był uzależniony od dostępności konkretnego pracownika.

Wyszczególnienie problemów:

- czasochłonność (czynności wykonywane ręcznie),
- brak dostępu do aktualnych danych (brak możliwości analizy kosztów produkcji w czasie rzeczywistym),
- brak danych historycznych (brak wersjonowania kosztów),
- brak spójności danych (końcowe raporty niezgodne z danymi dostępnymi w systemie ERP).



Skontaktuj się z nami:

dominik.machalica@bpx.pl
www.bpxglobal.com

CASE STUDY:

Planowanie kosztów produkcji z zastosowaniem Qlik Sense Enterprise i K4 Analytics

Rozwiązanie:

Wdrożenie narzędzia BI - Qlik Sense - pozwoliło na zaadresowanie wykrytych problemów klienta i wdrożenie efektywnego systemu do analizy i prognozowania kosztów produkcyjnych. Automatyzacja procesów pozwoliła na znaczącą redukcję czasu wykonywania prac i uspoźnienie danych, poprzez wyeliminowanie pośrednich raportów, dotychczas tworzonych w plikach Excel. Aktualnie dane są pobierane bezpośrednio z systemu ERP i modyfikowane za pomocą narzędzia K4 Analytics. Dodatkowo, poprzez wdrożenie spersonalizowanego systemu wersjonowania stawek i narzutów, rozwiązano problem z brakiem dostępu do danych historycznych, co umożliwia monitorowanie i porównywanie danych dla wybranych okresów.

Korzyści:

- automatyzacja procesu pozwoliła na zmniejszenie czasochłonności działań o 25%,
- znaczące usprawnienie pracy działu Kontrolingu, poprzez ograniczenie nakładu pracy potrzebnego do wygenerowania zestawu raportów analitycznych,
- zmniejszenie ryzyka wynikającego z potencjalnych błędów ludzkich i braku dostępności wykwalifikowanego pracownika,
- zapewnienie spójności danych poprzez bezpośrednie połączenie źródła (system ERP) z narzędziem BI - Qlik Sense,
- możliwość śledzenia w czasie i wersjonowania dynamicznych zmian w kosztach,
- stworzenie automatycznie odświeżanych raportów analitycznych do weryfikacji kosztów we wszystkich dostępnych wymiarach, np. w odniesieniu do działów zaangażowanych w dany proces, konkretnego zlecenia produkcyjnego czy grupy produktowej,
- zwiększenie dokładności wyznaczania kosztów produkcyjnych, co w efekcie umożliwiło dokładniejsze planowanie pracy firmy,
- wprowadzenie precyzyjnego zarządzania dostępem do danych poprzez przydzielenie uprawnień na poziomie ról i typów użytkowników.

Skontaktuj się z nami:

dominik.machalica@bpx.pl
www.bpxglobal.com